EMPRESAS LÍDERES

INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS EMPRESARIAL

Panorama Sectorial

Puertos y comercio exterior

Fluidez documental y coordinación de operaciones

MÉXICO | ENERO-JUNIO 2026

Primer semestre · Edición retrospectiva

Análisis documental y perspectiva empresarial

Edición: 31 de octubre de 2026

01 / VISIÓN EJECUTIVA

Comprender el sector

Índice y resumen ejecutivo 02

Evidencia del primer semestre 03

Cadena de valor, prioridades y riesgos 04

Oportunidades e indicadores de gestión 05

Metodología y fuentes 06

La competitividad del comercio exterior depende de coordinar documentación, transporte y capacidad de terminal. Un incremento de carga puede coexistir con mayores tiempos y costos. La lectura del semestre exige separar importación, exportación, cabotaje y tipo de mercancía. Para prestadores, el valor está en anticipar restricciones y facilitar una operación trazable desde el origen hasta la entrega.

ALCANCE DE ESTE PANORAMA

Comprende terminales, servicios portuarios, despacho y coordinación de operaciones internacionales. La carga se mide por tipo y puerto. Toneladas, contenedores y TEU son unidades distintas y no deben mezclarse como si midieran lo mismo.

CLAVES DE LECTURA

Los hechos y datos llevan referencias entre corchetes. Las prioridades, riesgos y oportunidades son análisis editorial: orientan preguntas de gestión y no se presentan como resultados de una encuesta propia.

Periodo analizado: 1 de enero al 30 de junio de 2026. Consulta y edición retrospectiva: 31 de octubre de 2026. Se utilizan publicaciones posteriores a junio cuando describen ese periodo.

02 / HECHOS Y ALCANCE ESTADÍSTICO

Evidencia del semestre

Caso del semestre: Manzanillo

ASIPONA reportó 16,338,532 toneladas de carga total, incluidos petroleros, en enero-junio de 2026: +5.5% interanual. [MANZANILLO]

Cobertura nacional

Marina ofrece informes acumulados por puerto y tipo de carga para el semestre. [PUERTOS]

CÓMO INTERPRETAR ESTA EVIDENCIA

Este panorama utiliza los hechos documentados que se indican arriba. Cuando no se dispone de una serie sectorial comparable de enero a junio, se conserva un análisis cualitativo y se omiten estimaciones de ventas, inversión o crecimiento que no pueden sostenerse con las fuentes seleccionadas.

IMPLICACIÓN EMPRESARIAL

Conocer fechas y responsables permite anticipar documentación y transporte. El seguimiento debe distinguir demora de buque, terminal y despacho.

LÍMITE DE INTERPRETACIÓN

La cifra de Manzanillo es un caso portuario, no el total nacional. Toneladas no equivalen a contenedores ni a TEU. No se extrapola su crecimiento al resto de puertos.

03 / CADENA DE VALOR Y GESTIÓN

Dónde se crea valor

01 Preparación documental

Clasificación, información comercial y requisitos deben estar completos antes del movimiento. Las correcciones pueden generar demoras.

02 Operación portuaria

Buques, patios, equipos y accesos requieren coordinación. La disponibilidad depende de tipo de carga y terminal.

03 Conexión interior

Transportistas y centros logísticos enlazan puerto y usuario. La planeación debe integrar ventanas y capacidad terrestre.

PRIORIDADES DE DIRECCIÓN

Planeación de hitos

Conocer fechas y responsables permite anticipar documentación y transporte. El seguimiento debe distinguir demora de buque, terminal y despacho.

Costo integral

Flete, manejo, almacenaje y sobreestadías deben evaluarse conjuntamente. El precio inicial no describe el costo final.

Información compartida

Una referencia común de embarque y evidencia de eventos facilita coordinación entre participantes y resolución de incidencias.

RIESGOS A VIGILAR

Documentación incompleta. Errores pueden retrasar despacho y elevar almacenaje.

Descoordinación. Una carga disponible sin transporte o cita puede permanecer detenida.

Lectura estadística incorrecta. Confundir TEU, cajas y toneladas puede distorsionar comparaciones y dimensionamiento.

04 / PERSPECTIVA EMPRESARIAL

Oportunidades con criterio

Las siguientes líneas son hipótesis de oportunidad comercial, sujetas a validar necesidad, comprador, viabilidad y capacidad de ejecución. No equivalen a demanda garantizada.

Coordinación logística

Servicios con visibilidad de hitos pueden reducir incertidumbre y tiempos improductivos.

Equipamiento portuario

Mantenimiento y sistemas deben responder a necesidades verificadas de cada terminal.

Información comercial

Análisis por puerto y mercancía puede ayudar a identificar corredores y compradores compatibles.

INDICADORES PARA UNA EMPRESA DEL SECTOR

Indicador	Cálculo o definición	Uso
Permanencia	Tiempo entre llegada y salida de carga	Separar etapas.
Exactitud documental	Operaciones sin corrección / total	Registrar causa.
Costo final	Todos los cargos / embarque	Comparar condiciones.
Cumplimiento	Operaciones dentro de plazo / total	Definir compromiso.

Son indicadores propuestos de gestión. No se presentan como resultados medidos en empresas ni como promedios nacionales. Deben calcularse con datos propios y un periodo comparable.

CONCLUSIÓN EDITORIAL

La oportunidad depende de reducir fricción operativa y documental. Los datos portuarios deben consultarse con unidades y coberturas consistentes. El prestador que demuestra coordinación y costo integral aporta un valor comprensible para el importador o exportador.

05 / TRANSPARENCIA EDITORIAL

Método y referencias

Naturaleza del informe

Análisis documental retrospectivo. Se seleccionan fuentes públicas con relación al sector y se conserva el periodo real de cada dato. No se realizaron encuestas ni entrevistas propias; no se atribuyen testimonios a personas o empresas.

Tratamiento de la información

Se distinguen cifras originales y desestacionalizadas, antecedentes y observaciones de 2026. Un anuncio no se interpreta como ejecución. Se omiten estimaciones no verificadas y no se mezclan universos para construir un tamaño de mercado.

[PUERTOS] Marina / CGPMM. Estadística mensual acumulada de los puertos de México 2026. Archivo de 2026; incluye junio. Informes mensuales por tipo de carga y puerto.

[MANZANILLO] ASIPONA Manzanillo. Más de 16 millones de toneladas operadas en el primer semestre. 13 de julio de 2026, fecha de actualización. Puerto de Manzanillo; carga total incluidos petroleros, no todos los puertos.

CONSULTA Y ACTUALIZACIÓN

Fuentes consultadas el 31 de octubre de 2026. Las series pueden revisarse y los portales dinámicos cambiar de periodo visible. Los enlaces mensuales identifican el documento utilizado; el catálogo digital incluye las URL completas. Las conclusiones son análisis editorial, no pronósticos ni asesoría individual.

Responsable editorial: Empresas Líderes. Colección Panorama Sectorial · México · Primer semestre de 2026. Identidad visual adaptada del material corporativo proporcionado.