EMPRESAS LÍDERES

INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS EMPRESARIAL

Panorama Sectorial

Construcción e infraestructura

Ejecución, productividad y control financiero

MÉXICO | ENERO-JUNIO 2026

Primer semestre · Edición retrospectiva

Análisis documental y perspectiva empresarial

Edición: 31 de octubre de 2026

01 / VISIÓN EJECUTIVA

Comprender el sector

Índice y resumen ejecutivo 02

Evidencia del primer semestre 03

Cadena de valor, prioridades y riesgos 04

Oportunidades e indicadores de gestión 05

Metodología y fuentes 06

La construcción transforma una cartera de proyectos en avance físico, facturación y cobro. Estas etapas no ocurren necesariamente al mismo tiempo. La dirección debe evaluar cada obra por presupuesto, calendario y capital comprometido. El semestre necesita leerse con indicadores de actividad y con disciplina de ejecución: aumentar contratos puede deteriorar liquidez si crecen anticipos a proveedores, retrasos de estimaciones o modificaciones no reconocidas.

ALCANCE DE ESTE PANORAMA

Incluye edificación, obras de ingeniería civil e instalaciones especializadas. Se distinguen proyectos públicos y privados, así como construcción de inmuebles y operación inmobiliaria. Los indicadores de empresas constructoras no abarcan de forma idéntica toda la actividad constructiva.

CLAVES DE LECTURA

Los hechos y datos llevan referencias entre corchetes. Las prioridades, riesgos y oportunidades son análisis editorial: orientan preguntas de gestión y no se presentan como resultados de una encuesta propia.

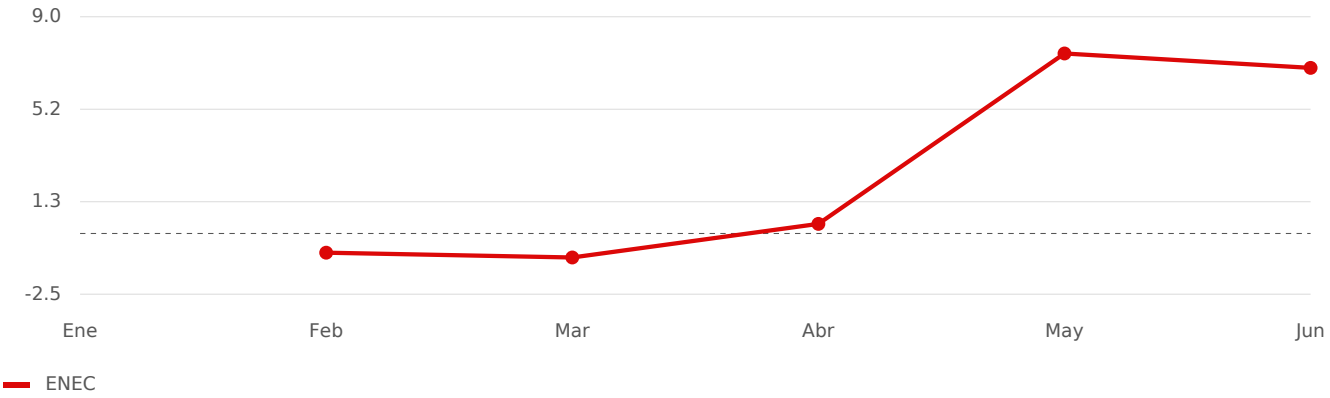
Periodo analizado: 1 de enero al 30 de junio de 2026. Consulta y edición retrospectiva: 31 de octubre de 2026. Se utilizan publicaciones posteriores a junio cuando describen ese periodo.

02 / HECHOS Y ALCANCE ESTADÍSTICO

Evidencia del semestre

Producción real de empresas constructoras

Variación anual desestacionalizada (%) · enero-junio de 2026



Serie	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
ENEC	s/d	-0.8	-1.0	0.4	7.5	6.9

Fuente [SERIE]: INEGI, ENEC, cuadro 1; publicaciones de marzo-agosto de 2026, según el mes observado. Cada punto conserva la cifra de su boletín. Son variaciones anuales mensuales, no tasas acumuladas del semestre.

Cierre del periodo

ENEC: valor de producción real +0.1% mensual en junio de 2026, serie desestacionalizada. [ENEC]

Alcance

La ENEC observa empresas constructoras; su universo difiere del indicador industrial de construcción. [ENEC]

LÍMITE DE INTERPRETACIÓN

La tasa mensual de junio no equivale al crecimiento acumulado enero-junio. No se presenta un agregado semestral sin una serie homogénea verificada. Enero se deja sin dato: el enlace de su boletín no entregó una publicación válida.

Lectura: un valor positivo indica mayor nivel que el mismo mes de 2025; uno negativo indica menor nivel. Las tasas no se suman. No se infiere causalidad ni rentabilidad empresarial a partir de esta gráfica.

03 / CADENA DE VALOR Y GESTIÓN

Dónde se crea valor

01 Preparación

Proyecto ejecutivo, presupuesto y suministros determinan condiciones de ejecución. Las indefiniciones tempranas suelen trasladarse a costos y plazos.

02 Ejecución

Contratistas, cuadrillas y equipos convierten recursos en avance. La coordinación debe reconocer dependencias entre actividades.

03 Entrega y cobro

Pruebas, documentación y aceptación permiten cerrar etapas. La recuperación de ingresos requiere seguimiento de estimaciones y pendientes.

PRIORIDADES DE DIRECCIÓN

Presupuesto vivo

Actualizar cantidades y costos con evidencia permite detectar desviaciones antes de terminar la obra. El control debe distinguir alcance contratado de cambios pendientes.

Programación de restricciones

Identificar permisos, materiales críticos y frentes disponibles mejora la secuencia de trabajo. Un calendario sin responsables y recursos no es una herramienta de control.

Caja por proyecto

Proyectar entradas y salidas evita financiar obras nuevas con recursos de contratos comprometidos. El margen debe analizarse después del costo financiero.

RIESGOS A VIGILAR

Cambios de alcance. Trabajos adicionales sin reconocimiento pueden consumir recursos y generar controversias.

Suministros críticos. Retrasos de equipos o materiales detienen actividades y afectan productividad de otros contratistas.

Cobro diferido. Un avance ejecutado sin estimación aceptada puede tensionar liquidez y pagos de nómina.

04 / PERSPECTIVA EMPRESARIAL

Oportunidades con criterio

Las siguientes líneas son hipótesis de oportunidad comercial, sujetas a validar necesidad, comprador, viabilidad y capacidad de ejecución. No equivalen a demanda garantizada.

Control digital de obra

Herramientas de evidencia, programación y costos tienen valor si simplifican decisiones y trazabilidad.

Soluciones industrializadas

Prefabricación y coordinación de instalaciones pueden reducir variabilidad cuando el diseño y la logística lo permiten.

Servicios especializados

Pruebas, supervisión y mantenimiento inicial pueden diferenciar ofertas orientadas a la entrega funcional.

INDICADORES PARA UNA EMPRESA DEL SECTOR

Indicador	Cálculo o definición	Uso
Desviación de costo	Costo estimado final / presupuesto	Revisar por partida.
Avance	Trabajo ejecutado / alcance programado	Validar físicamente.
Cobranza	Días entre estimación y pago	Separar aprobación.
Retrabajo	Costo de correcciones / costo ejecutado	Identificar origen.

Son indicadores propuestos de gestión. No se presentan como resultados medidos en empresas ni como promedios nacionales. Deben calcularse con datos propios y un periodo comparable.

CONCLUSIÓN EDITORIAL

Una cartera saludable debe convertirse en obras entregadas y cobradas con margen. La mejor señal de gestión no es solo contratar más, sino controlar cambios, restricciones y caja. La digitalización aporta cuando acerca información confiable al responsable que puede actuar.

05 / TRANSPARENCIA EDITORIAL

Método y referencias

Naturaleza del informe

Análisis documental retrospectivo. Se seleccionan fuentes públicas con relación al sector y se conserva el periodo real de cada dato. No se realizaron encuestas ni entrevistas propias; no se atribuyen testimonios a personas o empresas.

Tratamiento de la información

Se distinguen cifras originales y desestacionalizadas, antecedentes y observaciones de 2026. Un anuncio no se interpreta como ejecución. Se omiten estimaciones no verificadas y no se mezclan universos para construir un tamaño de mercado.

[SERIE] INEGI · Producción real de empresas constructoras. Boletines correspondientes a los meses indicados. Enlaces a los documentos originales:

Feb 2026 | Mar 2026 | Abr 2026 | May 2026 | Jun 2026

[ENEC] INEGI. ENEC: indicadores de empresas constructoras, junio de 2026. 25 de agosto de 2026. Junio de 2026; cuadros de empresas constructoras.

CONSULTA Y ACTUALIZACIÓN

Fuentes consultadas el 31 de octubre de 2026. Las series pueden revisarse y los portales dinámicos cambiar de periodo visible. Los enlaces mensuales identifican el documento utilizado; el catálogo digital incluye las URL completas. Las conclusiones son análisis editorial, no pronósticos ni asesoría individual.

Responsable editorial: Empresas Líderes. Colección Panorama Sectorial · México · Primer semestre de 2026. Identidad visual adaptada del material corporativo proporcionado.